



En moins de trente ans, DE SANGOSSE, entreprise 100 % française dont les salariés maîtrisent le capital à 74 %, est devenue leader Français des BioSolutions en agriculture et s'est imposée à l'international. Son engagement : continuer à investir et innover en France, dans ces produits, pour soutenir toutes les agricultures.

Une démarche et des innovations pour une agriculture moderne, compétitive et durable

#PositiveProduction®
et BIO SOLUTIONS®

Une histoire de salariés, un ancrage territorial fort, un projet d'entreprise

Chez DE SANGOSSE, nous avons à cœur de ne pas oublier d'où nous venons. Notre origine remonte à 1926 avec la création de l'entreprise familiale B. de Sangosse, au cœur du Lot-et-Garonne. L'évènement majeur dans la vie de l'entreprise a été son rachat par ses salariés en 1989. Cet acte fondateur apporte une véritable dynamique de croissance à dimension mondiale, fondée sur les BioSolutions.

Notre fierté en tant que salariés et actionnaires de l'entreprise DE SANGOSSE ? Poursuivre son développement en restant avant tout une entreprise française de taille intermédiaire, indépendante et humaine, au service de l'agriculture.

Nous travaillons ainsi main dans la main avec les professionnels du monde agricole que nous écoutons attentivement. L'évolution des attentes de la société et les besoins des agriculteurs nous ont convaincus de la nécessité

de faire émerger de nouveaux modèles agronomiques, fondés sur une amélioration de la production intégrée et une diminution des intrants. Nous avons donc choisi très tôt de miser sur une offre de niche, à savoir les BioSolutions.

ACTEUR DE RÉFÉRENCE SUR L'OFFRE DES BIOSOLUTIONS

Ce choix est couplé à un investissement important dans l'innovation, à une politique très affirmée de Recherche & Développement,

notamment en partenariat avec la recherche académique française, des pôles de compétitivité, des universités et des entreprises spécialisées. Notre stratégie d'acquisition à l'étranger complète notre profil d'entreprise de référence sur l'offre de BioSolutions aujourd'hui. Nous sommes fiers d'incarner ce petit poucet, devenu grand, et ce, sans jamais déroger à une volonté ferme d'apporter des solutions utiles, compétitives et innovantes pour une agriculture toujours plus responsable.



CHRISTOPHE ZUGAJ,
Responsable communication,
DE SANGOSSE

« Nous sommes convaincus que notre mission, en tant qu'entreprise, est d'accompagner la transformation profonde des filières agricoles en mettant à la disposition des agriculteurs des BioSolutions et des outils de pilotage permettant de nourrir, stimuler, protéger les cultures pour une triple performance économique, sociale et écologique. »

LES BIOSOLUTIONS®

Elles s'appuient sur des interactions et des mécanismes naturels et rassemblent des BioFertilisants, des Biostimulants, le Biocontrôle, les BioAdjuvants.

LES BIOFERTILISANTS

Ils permettent aux cultures de mieux absorber les nutriments en préservant les ressources du sol.

LES BIOSTIMULANTS

Ils stimulent les défenses naturelles de la plante et valorisent leurs potentiels.

LE BIOCONTRÔLE

Cette famille de produits naturels imite la nature pour protéger les plantes contre les stress biotiques (maladies, ravageurs, adventices) en gérant les équilibres des bioagresseurs plutôt que leur éradication.

LES BIOADJUVANTS

Ils offrent un usage approprié, économe et durable des produits de protection des plantes en garantissant leurs bonnes efficacités et en réduisant leurs impacts sur l'environnement.

DE SANGOSSE EN CHIFFRES

850 employés

dont 500 en France
et 200 au siège social
Pont-du-Casse (47)

9 laboratoires

de Recherche
& Développement
spécialisés
dans le monde
dont 4 en France
(Pont-du-Casse (47),
Toulouse, Labège (31),
Lyon)

18 unités de production

dans le monde
(États-Unis, Brésil,
Argentine, Espagne)
dont 6 en France :
Pont-du-Casse (47),
Lavaur (81),
Graulhet (81),
Carbone (31),
Ornézan (32),
Compiègne (60)

280 M€

de chiffre d'affaires
en 2019

24 filiales

implantées
dans 17 pays

Des produits
homologués
dans plus de

50 pays

Part de marché en Biocontrôle

en France de
DE SANGOSSE
(agriculture) :

17 % en 2018

DE SANGOSSE, une dynamique de développement portée par la confiance des acteurs agricoles



La dynamique de développement de l'activité de DE SANGOSSE découle d'une relation durable et de confiance avec l'ensemble des parties prenantes, qu'il s'agisse des agriculteurs, des salariés, de la distribution et de la prescription professionnelles et de la société civile dans son ensemble.

L'entreprise prend en compte les enjeux et attentes de chacun, et en premier lieu des agriculteurs. Ils sont nombreux à subir des pressions sociétales, au travers des médias ou de leur environnement proche. Chez DE SANGOSSE, l'objectif est de proposer des solutions et des services, tant en termes de produits que d'équipement d'application et de protection, dans le sens d'une pérennité économique des exploitations.

Si le développement durable et l'innovation sont essentiels chez DE SANGOSSE, la première richesse de l'entreprise est l'humain. En effet, sans les 850 salariés de l'entreprise à travers le monde, le projet serait vain.

L'humain au cœur de l'entreprise

L'entreprise compte en France 500 salariés, qui détiennent 74 % du capital de l'entreprise, la famille fondatrice en détenant 16 % et un pool d'investisseurs Français, 10 %. Ce modèle unique garantit l'indépendance de l'entreprise et permet d'assurer une vision à long terme de son projet, des orientations stratégiques stables et pérennes, une allocation prioritaire des ressources

vers l'innovation et un engagement des salariés, fédérés autour d'un fort esprit entrepreneurial. 350 salariés travaillent à l'international, dans les entreprises locales acquises ou créées par le groupe pour assurer sa croissance externe. Les savoir-faire ont été pérennisés afin de garder une activité en adéquation avec les besoins et contraintes des marchés locaux.



Un ambition internationale, un ancrage territorial

L'environnement réglementaire français pousse DE SANGOSSE à relever de nombreux défis. Et à exporter ses BioSolutions dans un grand nombre de pays, aussi bien aux États-Unis qu'en Chine. Le savoir-faire reste bien français.

Deux tiers du chiffre d'affaires de DE SANGOSSE est réalisé à l'export. En 2009, l'entreprise réalisait moins de 20 % de ce chiffre à l'international, soit environ 40 millions d'euros. Dix ans plus tard, il atteint 170 millions. L'environnement réglementaire français incite à relever de nombreux défis. 9 % du chiffre d'affaires sont consacrés à la recherche et développement. Pour être florissante sur le long terme, DE SANGOSSE, comme toute entreprise, a besoin de solutions commerciales durables. Il est donc nécessaire pour amortir au mieux nos investissements d'assurer une mise en marché sur un périmètre géographique large. D'où la pertinence d'utiliser nos savoir-faire et les études générées pour homologuer nos produits dans un grand nombre de pays, aussi bien aux États-Unis qu'en Chine, si le marché existe, et s'ils répondent aux attentes des agriculteurs. Car les marchés agricoles sont de plus en plus globalisés. Les pratiques suivent cette même logique, quelle que soit la culture et sous toutes les latitudes.

LA FRANCE RESTE LA CLÉ DE NOTRE STRATÉGIE

DE SANGOSSE a pris un tournant il y a plus de 15 ans, en orientant sa stratégie vers



DE SANGOSSE consacre 9 % de son chiffre d'affaires à la recherche et développement, un ratio identique à celui de la HighTech.

“ Il y a dix ans DE SANGOSSE était essentiellement tourné vers le marché français. Aujourd'hui, deux tiers du chiffre d'affaires est réalisé à l'international. ”

les BioSolutions au service de l'agriculture, donc bien avant le Grenelle de l'Environnement ! La pression environnementale est très forte sur l'agriculture en France, ajoutée à une exigence réglementaire croissante et une évaluation drastique, légitime, des dossiers d'homologation, nous poussent à être très réactifs pour relever ces défis qu'imposent le législateur. Notre crédo : lorsqu'un acteur est performant en France, il l'est partout. C'est pour cela que notre volonté est toujours d'investir et d'innover en France.

À l'inverse de notre chiffre d'affaires, les deux tiers de nos effectifs se trouvent sur le territoire national ainsi que toute notre ressource en matière de recherche et développement. Nous commercialisons nos solutions en Chine sans rien y produire. Ce n'est pas neutre. La France est le pays idéal pour faire de l'innovation. Ce n'est pas un hasard si des groupes étrangers viennent y travailler. Notre ancrage à la fois français et territorial nous permet de nous hisser en position de leader sur le secteur du biocontrôle.

Les **BioSolutions** représentent aujourd'hui **80 %** de l'activité de DE SANGOSSE



1 million d'hectares couverts en 2018 en France avec nos **4 familles** d'agents de **biocontrôle** (macroorganismes, microorganismes, phéromones et substances naturelles)

Les BioSolutions : ça marche et c'est l'avenir !

Les BioSolutions, c'est l'avenir de DE SANGOSSE dans un contexte où l'agrochimie est montrée du doigt. Tous nos investissements sont dédiés à ce domaine. Nous avons converti nos segments historiques comme les anti-limaces en BioSolutions. Le biocontrôle représente en France 8 % du

marché. Il pourrait atteindre 30 % en 2030. DE SANGOSSE ne travaille pas que pour l'agriculture bio mais avec l'ensemble des agriculteurs dans toute leur diversité. Toutes les filières sont légitimes et nos solutions de Biocontrôle sont de plus en plus utilisées quels que soient les systèmes de productions.



#PositiveProduction®, l'avenir de l'agriculture

Si l'agriculteur bénéficie d'une bonne image auprès du public, l'acte de produire est régulièrement dénigré. Tous les salariés de DE SANGOSSE veulent contribuer à faire évoluer cette perception et à rendre à l'agriculture ses lettres de noblesse. C'est le fondement de la Positive Production®, qui n'est pas une vision partielle ou biaisée de l'agriculture, mais bien une vision réaliste de son avenir.

La Positive Production® est une réponse aux attentes des professionnels qui, contrairement à ce que les détracteurs du monde agricole laissent entendre, ne restent pas figés dans leurs pratiques mais recherchent au quotidien des solutions innovantes pour produire toujours mieux et en quantité suffisante.

Ce projet fort de l'entreprise se traduit par des actions en direction des agriculteurs, des distributeurs, des prescripteurs, au travers d'initiatives collectives et individuelles, et de nouvelles approches plus intégrées. L'objectif est d'apporter une démarche sécurisante aux professionnels de l'agriculture, et une image rassurante de l'agriculture au consommateur.

Chez DE SANGOSSE, la connaissance fine du monde agricole permet de proposer aux professionnels un projet d'avenir qui leur parle et qui répond à leurs besoins, à leurs préoccupations quotidiennes, ainsi qu'aux attentes sociétales.

La Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) nourrit nos métiers, nos produits, nos services. Elle s'applique auprès de nos salariés comme moteur d'innovation pour une croissance responsable, durable et inclusive.



CHEZ DE SANGOSSE, NOTRE MISSION EST DE RÉCONCILIER :

LE COURT-TERME DE L'ÉCONOMIE

La pérennité économique des exploitations se renforce avec des solutions performantes, utiles, efficaces, compétitives et rentables... Il s'agit d'une évolution en profondeur : les changements sont nécessairement progressifs, réfléchis et continus. L'objectif est d'aller plus loin dans l'innovation, le partage d'expérience et la transversalité, sans s'arrêter au court terme. Il s'agit de travailler sur des pratiques plus vertueuses dans chaque domaine de production pour améliorer la performance des systèmes. Produire avec des intrants mieux raisonnés et moins d'impacts est la première étape d'un long chemin. La Positive Production® est une mission juste et porteuse d'avenir, que nous incarnons au quotidien.

LE MOYEN-TERME DE LA QUALITÉ DE VIE

La qualité de vie s'améliore grâce aux outils d'aide à la décision, aux technologies et aux matériels innovants qui favorisent un acte de production réfléchi, maîtrisé et mesuré. Le distributeur, le conseiller comme l'agriculteur doivent pouvoir être fiers de leurs métiers. C'est ainsi qu'ils pourront en parler et rassurer la société sur leurs pratiques.

LE LONG-TERME DE L'ENVIRONNEMENT

La protection de l'environnement, des sols et des ressources en eau est plus efficace, grâce au conseil, à l'information, aux formations, à la proposition de solutions alternatives ou combinatoires sur-mesure. L'objectif est d'adapter les pratiques aux besoins des plantes ou au risque sanitaire.

ET SI NOUS CULTIVIONS **DEMAIN DÈS AUJOURD'HUI ?**

www.desangosse.fr

DE SANGOSSE - Bonnel - 47480 PONT DU CASSE - Agrément n° AQ01561 pour la distribution de produits phytopharmaceutiques à usage professionnel.

PRODUITS POUR LES PROFESSIONNELS : UTILISEZ LES PRODUITS PHYTOPHARMACEUTIQUES ET LES ADJUVANTS AVEC PRÉCAUTION. AVANT TOUTE UTILISATION, LISEZ L'ÉTIQUETTE ET LES INFORMATIONS CONCERNANT LE PRODUIT.